

## 「研修報告書」

江津市議会議員 石橋 孝義

日 時：令和8年1月19日(月) 10:00~12:30、13:30~16:00

研修先：東京 リファレンス西新宿

研修項目：地方財政セミナー「財源を作る！地方議員のための歳入増加実践策」

「夕張に学ぶ財政再建

持続可能な歳出削減策」

講師：村山祥栄先生 前京都市議会議員、現岡山県瀬戸内市副市長

アフターコロナの議員目線「急激悪化！地方の財政」「財政事情と決算審議」

財政事情と決算審議&amp;歳入増加策

○ コロナで見た自治体財政の現状

今後の財政リスク

1. コロナ対策費としての**地方交付税交付金の減**、予算の付替困難
2. 金利上昇による**利払い増**
3. **物価高騰**による経費増
4. 景気減退による**税収入減**リスク
5. **社会福祉費の増** → 2042年ピーク、社会福祉アウト、高齢者数が減り出す
6. 維持改修の**隠れ負債の発覚** → **橋梁計画がちゃんと立てられているか**  
→ **土木職員が少ないと外注→ 遅れる→ 大変**
7. 子育て支援策等の**投機的経費増**

○ 自治体交付税には明細がない → ヤミの話（はいつているか否か具体的不明である）

○ 行革はやり続けなければいけない → 特に**社会補償費**○ **社会補償費の増加**、スピード以上の改革をやらないといけない※ **下りエスカレーターを昇るようなもの。エスカレーターのスピードに負ければ、落ちるだけ**

△ 行政の収入を増やす方法

• 民間活用維持管理手法

↳ **ネーミングライツ**、民間の力でトイレをきれいに → **維持管理コストが0になる！**↳ **ネーミングライツ**、**広告手法の徹底**↳ **広告収入とスポンサー収入**

↓

意外と**ニーズ**がある → **企業の協力で収入増！****自治体からの逆プロポで資金を獲得せよ！**• **保有財産の有効活用** → **公有地の再点検と有効活用および不要値の早期売却**

- 貸し出し資産の再点検を実施し、貸し出しに伴う収入増を目指せ！
- 収入を増やせ、何でもやる！ → 視察の有料化 → 特定分野の視察を受け入れに対し、有料化を実施
- 使用料、手数料の適正化(値上げ)

### 【まとめ】

- 法定外税は、税収増加効果が大きい！
- 市民以外から徴税できる！課税により政策的誘導ができる！
- 正当化、公平化、補足可能か！
- 徴税コストは大きくないか！



### 当市でも検討する価値がある

「ちりも積もれば山となる」の精神で積極的に前向きに提案していくべき

### 「夕張に学ぶ財政再建

持続可能な歳出削減策」

#### 財政再建の道

なぜ財政再建は必要か？

～夕張破綻に学ぶ～

1. 第3セクターの粉砕決算
  - 減価償却費 3 億円を未計上
  - 債務超過 7 億円 実際は 40 億円超えの債務超過
2. 一般会計の粉砕決算
  - 一時借入金の活用(ジャンプ)と特別会計との操作
  - ヤミ起債(トンネル)公社での借り入れが莫大に

#### まとめ

- 中田市長の経営の失敗(長期政権の弊害)
  - チェック機能の不在(監査委員、議員の責任)
  - 住民への説明不足
- ◇ 財政再建の道は歳出にあり → 歳出は減らした分だけ楽になる  
故に・・・財政再建は歳出ベースでやるべし
  - ◇ 歳入と歳出のバランスを直さない限り、財政再建は永遠にできない！！
  - ◇ 「あれもこれも」から「あれかこれか」の時代に
  - ◇ 金を借りてモノを作る時代は終わった
  - ◇ 「PFI：プライベート・ファイナンス・イニシアティブ」
    - 建築・改修関係は一旦 PFI 手法を検討すべし
    - 文教施設、庁舎、市営住宅、公園等使用用途は幅広い

◇ 人事制度の改革・・・給与表を見直せ → 2点について

※ その他の歳出見直し

- 競争入札の再点検
- 外郭団体の統廃合および出向者の見直し
- 不正受給などの不適正執行の見直し
- 補助金改革
  - (1) サンセット方式の徹底
  - (2) 少額補助金の廃止
  - (3) 補助率の見直し
  - (4) 類似補助金の統合メニュー化
  - (5) 数値目標の設定検証

#### 【感想・ポイント】

1. 財政再建は早ければ早いほうがいい
2. 今後ますます厳しくなることを踏まえ、早期に着手すること
3. 財政のあり方が、変わりつつあることを理解すること
4. 未来に責任、持続可能な財政体質を構築すること
5. 財政はすべての政策の根幹、必ず熟知すること
6. 財政再建なくして街の未来はない
7. 今ならまだソフトライディングできるはずである

#### 【要点】

◇ 徹底的にぶれずに例外を作らずやりきること

以上