

令和8年2月13日

江津市議会 議長 石橋孝義 様

江津市議会議員
森 脇 悦 朗

個人研修成果報告書

下記の通り成果を報告します。

記

1. 個人研修

(1) 研修日時 令和8年1月19日(月)

10:00~12:30

13:30~16:00

(2) 研修先 東京都

リファレンス西新宿大京ビル

(3) 研修内容

地方財政セミナー

「アフターコロナの議員目線『急激悪化！
地方の財政』財政事情と決算審議&歳入増
加策」

「夕張に学ぶ財政再建—持続可能な歳出
削減策」

(4) 講師 村山 祥栄

(5) 研修概要

「財源をつくる！地方議員のための歳入増加実践策」

○自治体財政圧迫の主要因

① 財政運営に問題がある(問題先送り)

② 国の問題・臨時財政対策債

③ 社会保障費の増大

④ 税収基盤がぜい弱

結論：行革はやりつづけないといけない

社会保障費の増加スピード以上の改革をやらねばならない

○歳入を増やせ

① ふるさと納税

- ・返礼品の点数と納税額は相関関係
- ・出したいものより、欲しいものを。消費者目線でラインナップを！
- ・家庭内消費が多いので訳アリ人気
- ・還元率の高さ～仕入原価でみれば定価より30%超えることも
- ・ファンづくりを一緒にされたし(東川町株主優待制)



- ・コト消費、トキ消費、SDGS、応援消費
- ・未来へ投資（ふるさと納税支援補助金）
- ・謝礼品に空き家管理
- ・旅先でふるさと納税 自販機、電子ギフト

使途で確認したいこと

- ・継続事業、経常的な事業に使っていないか、寄付者の共感を得られる事業か
- ・突如無くなっても支障がないか⇒**ふるさと納税基金への積み立て**

② 企業版ふるさと納税

- ・企業が支出する大義名分を作れ！
- ・人材派遣型の活用

③ 広告収入とスポンサー収入

- ・ネーミングライツ、広告手法の徹底
- ・企業の信頼性、ブランド力が上がる

④ 企業の協力で収入増！

- ・「まちの募金箱」自動販売機を利用

⑤ 逆プロポで資金を獲得せよ！

- ・企業が社会課題を設定→政策アプローチやアイデアを自治体に求め→優れた提案に寄付

⑥ 保有財産の有効活用

- ・公有地の再点検と有効活用、不要地の早期売却
- ・貸出資産の再点検による収入増を

⑦ 歳入を増やせ 何でもやる！

- ・視察の有料化
- ・基金の活用～目的外使用するなら廃止を
- ・使用料、手数料の適正化（値上げ）
- ・現金がほしいなら**セール&リースバック方式**

⑧ すぐできる超過課税

- ・豊岡市 固定資産税 1.4%→1.5%・・・増収見込額 3.5 億円
- ・大阪市 法人市民税 6.0%→8.2%（中小法人は 6.0%）・・・増収見込額 229 億円

⑨ 新たな財源確保策 法定外新税

- ・地方税法に定める税目（法人税）以外で、条例で自治体独自に設定する地方税
- ・総務大臣と協議して同意が必要
- ・法定外税は市民以外に負担を求められ、交付税は減額されない

「夕張に学ぶ財政再建—持続可能な歳出削減策」

○夕張の破綻の理由

① 長期政権の弊害

- ・中田市長の炭鉱から観光への施策転換（経営の失敗）

② チェック機能の不在

- ・第三セクターと一般会計の粉飾決算が見抜けず（監査委員、議員の責任）

③ 住民への説明不足

○財政再建の道は歳出にあり

① 予算編成を見直せ

- ・ 財政運用ルールの厳格化
- ・ 財政調整基金を基準まで貯めること
- ・ 臨時財政対策債を含めた債務の圧縮を着実に遂行すること
- ・ 目的外の基金の取り崩しを禁止すること
- ・ 原則的に不用意な債務は認めないこと

② 選択と集中

- ・ 明石市の例・・・こども部門の予算を2倍、土木費半減、公債費1割、整備計画見直しで450億円削減、市営住宅の建設管理、コスト・総戸数を削減

③ 行政改革 事業の見直し

- ・ 救急車は「救急」のための車・・・搬送回数減少への取り組み
- ・ 無駄使いのチェック・・・隠れた経費を足しこんで1回あたりのコストを出せ
- ・ 啓発系は無駄の温床・・・中身を精査せよ

④ 歳出見直し

- ・ 生活保護対策・・・布団の集中購入で単価を下げろ
生活保護の一手手前で生活再建を
- ・ 金を借りてモノを作る時代は終わった・・・PPP、PFI、PFI コンセッション方式

⑤ 民間委託の新しい形

- ・ 施設包括管理・・・公共施設の安全性向上、長寿命化、管理の効率化

⑥ 官民連携の秘策

- ・ PFS 成果連動型民間委託契約方式
- ・ SIB・・・民間からの外部資金調達を伴う成果連動型民間委託契約
- ・ 公営企業改革・・・PPP/PFI、広域化、民営化等

⑦ 人事制度改革

- ・ 給与表を見直せ・・・昇給に差を設けよう
役職内の昇給の限度を是正すべし

⑧ その他歳出見直し

- ・ 競争入札の再点検
- ・ 外郭団体の統廃合および出向者の見直し
- ・ 不正受給などの不適正執行の見直し
- ・ 補助金改革

財政再建の要諦

「徹底的にブレずに例外を作らずやりきること」

(5) 所感

これまで本市の財政運営について一般質問を行ってきたが、歳入増や歳出削減にむけた取り組みについての質問が甘かったとわかった。本市は基金の積み立てはできているが、公共建築物の除却が進まないことや多くの公共投資が必要であっても財源がないとの理由から先送りしている現状がある。

こうした中、本研修を受けて歳入増加策や歳出削減策について、本市がまだまだ取

り組んでいない事例を学ぶことができたのは有意義であった。また、細かいことの積み重ねが大事であることがわかった。

講師の言葉にあったように財政の在り方が変わりつつあることを理解し、未来に責任をもって持続可能な財務体質を構築することを念頭に、今後も執行部に対して提案していきたいと思う。

以上